



Curso: Academia Advanced Project Management

Duração: 121h

Área formativa: Cursos

Sobre o curso

Desenvolve competências avançadas para liderar projetos complexos, alinhar iniciativas com os objetivos de negócio e promover a criação de valor através de abordagens preditivas, ágeis e híbridas.

A crescente complexidade dos projetos, a transformação digital e a necessidade de converter a estratégia em resultados estão a aumentar a procura de profissionais capazes de liderar iniciativas complexas e criar valor para as organizações. De acordo com o PMI, o mercado poderá necessitar de mais 29,8 milhões de profissionais de projetos até 2035, enquanto o World Economic Forum inclui os Project Managers entre as funções com maior crescimento líquido de emprego

A Academia Advanced Project Management permite aprofundar competências em gestão estratégica de projetos, liderança, governance, gestão de riscos, gestão de stakeholders, Benefits Management, Value Delivery, Project Analytics e Inteligência Artificial aplicada à Gestão de Projetos. Ao longo da formação, aprendes a selecionar e adaptar abordagens preditivas, ágeis e híbridas de acordo com o contexto, os objetivos e a complexidade de cada iniciativa.

A aprendizagem é consolidada através de Projetos Integradores que simulam a evolução de um projeto complexo, desde a definição estratégica até à execução, ao controlo e ao acompanhamento do valor organizacional. O percurso inclui ainda a Certificação Rumos Expert e formação oficial de preparação para a certificação Project Management Professional (PMP®).

Porque devo escolher esta Academia?

Formação avançada orientada para a liderança de projetos complexos, combinando Gestão de Projetos estratégica, abordagens preditivas, ágeis e híbridas, governance, liderança, gestão de riscos, gestão de stakeholders e criação de valor. Exploração de áreas cada vez mais relevantes para a Gestão de Projetos, como Benefits Management, Value Delivery, Project Analytics, PMO, gestão de portefólio e Inteligência Artificial aplicada ao planeamento, à comunicação e à tomada de decisão. Preparação para a certificação PMP®, através de formação alinhada com os referenciais do PMI e complementada por uma sessão de apoio ao processo de candidatura. Atribuição de 35 Contact Hours reconhecidas pelo PMI para elegibilidade ao exame. Para profissionais já certificados PMP®, esta formação atribui ainda 35 PDUs, contribuindo para a renovação da certificação, de acordo com as regras do PMI. Formação qualificada através da Rumos, uma das empresas líderes na área da formação e distinguida “Marca n.º 1 na Escolha dos Profissionais” pela Consumer Choice. Acesso ao Employability Hub, um serviço dedicado a apoiar a integração e a progressão de carreira dos

formandos das Academias da Rumos. Oferecemos um acompanhamento personalizado, focado na maximização do teu posicionamento no mercado de trabalho. Descobre mais sobre o Employability Hub [aqui](#).

Que certificações vou obter?

Project Management Professional (PMP®) A certificação PMP® valida competências avançadas na liderança e gestão de projetos, abrangendo a criação de equipas de elevado desempenho, o planeamento e a execução do trabalho, a gestão de riscos, stakeholders, comunicações, alterações e problemas, bem como a entrega de benefícios e valor para o negócio. **Certificação Rumos Expert (CRE): Project Management Office** Esta certificação avalia a capacidade de aplicar, de forma autónoma, as competências técnicas, estratégicas e de liderança desenvolvidas ao longo da Academia. A avaliação é baseada num novo cenário organizacional e inclui a estruturação da iniciativa, a definição da abordagem de gestão, o planeamento da execução, a gestão de riscos e stakeholders, a definição do modelo de governance e a apresentação da solução proposta.

Que saídas profissionais posso seguir no final da Academia?

Após concluíres a Academia, estarás preparado para desenvolver a tua carreira e assumir responsabilidades em funções como:

Project Manager; Senior Project Manager; Program Manager; PMO Manager; Delivery Manager; Gestor de projetos complexos e iniciativas estratégicas de transformação.

As funções concretas a que poderás candidatar-te dependem também da tua experiência profissional anterior, do domínio demonstrado das tecnologias e das competências consolidadas ao longo da formação.

Em parceria com a [Rumos](#).

Objectivos

- Liderar projetos de elevada complexidade em diferentes contextos organizacionais;
- Selecionar e adaptar abordagens preditivas, ágeis ou híbridas às características de cada iniciativa;
- Alinhar os projetos com os objetivos estratégicos e com a criação de valor para o negócio;
- Aplicar práticas avançadas de governance, gestão de riscos e gestão de stakeholders;
- Liderar equipas multidisciplinares e promover ambientes colaborativos de elevado desempenho;
- Apoiar a tomada de decisão através de indicadores, métricas e técnicas de Project Analytics;
- Utilizar ferramentas de Inteligência Artificial como suporte à gestão, comunicação e acompanhamento de projetos;
- Contribuir para o desenvolvimento da maturidade organizacional em Gestão de Projetos, PMO e

gestão de portefólio;

- Aplicar as melhores práticas internacionais alinhadas com o Project Management Institute (PMI®);
- Preparar-te para a obtenção da certificação Project Management Professional (PMP®).

Metodologia

A Academia Advanced Project Management combina enquadramento conceptual, análise de cenários, exercícios práticos, preparação para a certificação PMP® e Projetos Integradores. Ao longo do percurso, vais trabalhar temas como estratégia, Business Value, liderança, gestão de riscos, gestão de stakeholders, governance, Project Analytics e Inteligência Artificial aplicada à Gestão de Projetos.

Os Projetos Integradores evoluem progressivamente, desde a definição estratégica de uma iniciativa até à execução, ao controlo e à apresentação de uma solução de governance e acompanhamento executivo. Esta abordagem permite consolidar os conhecimentos num contexto próximo da realidade de projetos complexos, programas, PMO e iniciativas de transformação organizacional.

Pré-requisitos

- Conhecimentos e experiência prévia em Gestão de Projetos, preferencialmente adquiridos através de funções de coordenação ou de participação ativa em projetos;
- Conhecimentos de nível intermédio em abordagens preditivas, ágeis e híbridas, equivalentes aos desenvolvidos na Academia de Project Manager;
- Para uma futura candidatura ao exame PMP®, cumprimento dos requisitos de elegibilidade definidos pelo Project Management Institute, que deverão ser verificados individualmente.

Destinatários

A Academia destina-se a profissionais com experiência em Gestão de Projetos que pretendam desenvolver competências avançadas para liderar projetos complexos, equipas multidisciplinares e iniciativas estratégicas de transformação.

- Project Managers que pretendam evoluir para funções de maior responsabilidade;
 - Senior Project Managers que procurem consolidar competências de liderança e governance;
 - Program Managers e PMO Managers que pretendam reforçar conhecimentos em gestão estratégica de projetos;
 - Business Analysts, Delivery Managers, Product Managers e outros profissionais que participem na coordenação de projetos complexos;
 - Profissionais que pretendam preparar-se para a certificação PMP® e aprofundar a aplicação prática das melhores práticas internacionais de Gestão de Projetos.
-

Programa

Estratégia de Projeto e Criação de Valor - 18h

Este módulo desenvolve uma visão estratégica da Gestão de Projetos, explorando a forma como os projetos contribuem para os objetivos do negócio e para a criação de valor organizacional.

- O contexto estratégico da Gestão de Projetos
 - Evolução da Gestão de Projetos e tendências da profissão
 - O papel do Advanced Project Manager nas organizações
 - Princípios e boas práticas do PMI®
 - Project Economy e organizações orientadas por projetos
 - Criação de valor ao longo do ciclo de vida dos projetos
- Estratégia, Business Value e Benefits Management
 - Alinhamento estratégico dos projetos
 - Business Case
 - Benefits Management
 - Value Delivery
 - Definição de objetivos e indicadores de sucesso
 - OKR como mecanismo de alinhamento estratégico
- Business Analysis para Project Managers
 - Problem Framing
 - Identificação e análise de stakeholders
 - Identificação de necessidades
 - Requisitos de alto nível
 - Critérios de sucesso
 - Técnicas de priorização
- Definição da abordagem de gestão
 - Abordagens preditivas
 - Abordagens ágeis
 - Abordagens híbridas
 - Tailoring
 - Critérios de seleção

Projeto: Definição Estratégica do Projeto - 6h

Este Projeto Integrador permite aplicar os conhecimentos adquiridos na componente estratégica da Academia através da definição estruturada de uma iniciativa empresarial.

- Análise do contexto organizacional
- Identificação do problema e da oportunidade
- Identificação dos stakeholders
- Elaboração do Business Case
- Definição dos benefícios esperados
- Seleção da abordagem de gestão
- Apresentação e defesa da proposta de projeto

CyberAction: Impacto no Negócio, Riscos & Incidentes - E-learning

Este módulo de autoestudo aborda a relação entre a cibersegurança e a Gestão de Projetos, explorando o impacto que as decisões de projeto podem ter na exposição ao risco das organizações.

- CyberSecurity como risco de negócio
- Continuidade do negócio: preparar antes do incidente
- Decisões de projeto que criam vulnerabilidades
- Terceiros, fornecedores e risco indireto
- Incidentes de segurança: o que acontece nas primeiras horas
- Comunicação, reputação e responsabilidade
- Responsabilidade e tomada de decisão
- Lições aprendidas e melhoria contínua

Gestão Avançada de Projetos e Liderança - 21h

Este módulo aprofunda competências de liderança e execução de projetos em contextos organizacionais complexos.

- Modelos avançados de entrega de projetos
 - Gestão preditiva
 - Gestão Agile
 - Gestão Hybrid
 - Tailoring durante a execução
 - Integração de diferentes abordagens
 - Gestão adaptativa dos projetos
- Liderança e gestão de equipas
 - Liderança adaptativa
 - Equipas multidisciplinares
 - Equipas híbridas e remotas
 - Comunicação em projetos
 - Negociação
 - Influência sem autoridade
 - Gestão de conflitos
- Gestão integrada do projeto
 - Gestão de riscos e oportunidades
 - Issue Management
 - Gestão da mudança no projeto
 - Gestão da qualidade
 - Monitorização e controlo
 - Indicadores de desempenho
- Tomada de decisão em projetos
 - Técnicas de apoio à decisão
 - Priorização
 - Gestão de trade-offs
 - Gestão de expectativas
 - Comunicação executiva

Projeto: Execução e Controlo do Projeto - 6h

Este Projeto Integrador acompanha a evolução do cenário desenvolvido anteriormente, permitindo aplicar competências de execução, acompanhamento e liderança em situações de elevada complexidade.

- Planeamento detalhado da execução
- Gestão de riscos e imprevistos
- Gestão de alterações

- Gestão de stakeholders
- Monitorização do desempenho
- Tomada de decisão perante cenários de elevada incerteza
- Apresentação dos resultados obtidos

Visualização de Dados e Storytelling - E-learning

Este módulo de autoestudo desenvolve competências para comunicar informação complexa de forma clara, estruturada e orientada à tomada de decisão.

- Introdução ao Storytelling
- Introdução às Visualizações para Storytelling
- Estruturação de Apresentações com Storytelling
- Criação de Apresentações com Storytelling

Governance de Projetos e Criação de Valor - 18h

Este módulo aprofunda as práticas de governance, gestão estratégica e criação de valor na Gestão de Projetos.

- Governance e gestão organizacional
 - Modelos de Governance
 - PMO e Value Management Office
 - Portfolio Management
 - Demand Management
 - Priorização estratégica
 - Maturidade organizacional
- Project Analytics e suporte à decisão
 - KPIs para Gestão de Projetos
 - Dashboards executivos
 - Earned Value Management
 - Métricas de desempenho
 - Benefícios e criação de valor
 - Reporting executivo
- Inteligência Artificial aplicada à Gestão de Projetos
 - IA como apoio à produtividade
 - Assistentes inteligentes aplicados à Gestão de Projetos
 - Apoio ao planeamento
 - Apoio à gestão de riscos
 - Apoio à comunicação e reporting
 - Limitações, riscos e boas práticas
- Liderança da transformação organizacional
 - Organizational Change Management
 - Gestão da adoção
 - Envolvimento dos stakeholders
 - Sustentabilidade da mudança
 - Lições aprendidas e melhoria contínua

Projeto: Governance e Valor Organizacional - 6h

Este Projeto Integrador consolida as competências desenvolvidas ao longo da Academia através da construção de uma visão executiva sobre o desempenho e o valor do projeto.

- Avaliação do desempenho do projeto
- Construção de indicadores executivos
- Elaboração de dashboards
- Demonstração da criação de valor
- Apresentação ao Steering Committee
- Lições aprendidas e recomendações de melhoria

Soft Skills para Gestores de Projeto Seniores - E-learning

Este módulo reforça competências comportamentais essenciais para profissionais que lideram projetos e equipas em ambientes organizacionais complexos. O foco incide no desenvolvimento do pensamento estratégico, da capacidade de análise e da resolução estruturada de problemas, competências fundamentais para apoiar decisões e promover uma liderança mais eficaz.

- Pensamento estratégico
- Resolução de Problemas e Pensamento Crítico

Certificação Rumos Expert (CRE): Project Management Office - 9h

Este desafio individual permite demonstrar, de forma autónoma, a capacidade para integrar e aplicar as competências desenvolvidas ao longo da Academia.

- Análise de um novo contexto organizacional
- Estruturação da iniciativa
- Definição da abordagem de gestão
- Planeamento da execução
- Gestão de riscos e stakeholders
- Definição do modelo de governance
- Apresentação e defesa da solução proposta

Project Management Professional Exam Prep Course (PMP)® - 35h

Este módulo prepara-te para a certificação Project Management Professional (PMP®), através de conteúdos alinhados com o PMBOK® Guide – Eighth Edition, o Exam Content Outline do PMI® e as abordagens preditivas, ágeis e híbridas relevantes para o exame.

- Criação de uma Equipa de Alto Desempenho
 - Construir uma equipa
 - Definir as regras básicas da equipa
 - Negociar acordos de projeto
 - Capacitar os membros da equipa e as partes interessadas
 - Treinar os membros da equipa e as partes interessadas
 - Envolver e apoiar as equipas virtuais
 - Construir uma compreensão partilhada sobre um projeto
- Dar Início ao Projeto
 - Determinar a metodologia (métodos e práticas) de projeto apropriada
 - Planear e gerir o âmbito
 - Planear e gerir o orçamento e os recursos
 - Planear e gerir o calendário
 - Planear e gerir a qualidade dos produtos e dos entregáveis
 - Integrar atividades de planeamento do projeto
 - Planear e gerir fornecedores

- Estabelecer a estrutura de governo do projeto
 - Planear e gerir o projeto e a fase de fecho
- Realização do Trabalho
 - Avaliar e gerir riscos
 - Executar o projeto para entregar valor de negócio
 - Gerir comunicações
 - Envolver as partes interessadas
 - Criar artefactos de projeto
 - Gerir alterações do projeto
 - Gerir problemas do projeto
 - Garantir a transferência de conhecimento para a continuidade do projeto
- Manter a Equipa no Rumo Certo
 - Liderar a equipa
 - Apoiar o desempenho da equipa
 - Fazer face e resolver impedimentos, obstáculos e bloqueadores
 - Gerir conflitos
 - Colaborar com as partes interessadas
 - Mentorar as partes interessadas
 - Aplicar inteligência emocional a fim de promover o desempenho da equipa
- Manter o Enfoque no Negócio
 - Gerir requisitos de conformidade
 - Avaliar e entregar os benefícios e o valor do projeto
 - Avaliar e abordar as mudanças internas e externas do ambiente de negócio
 - Apoiar a mudança organizacional
 - Empregar a melhoria contínua de processos

Project Management Complementary Class - 2h

Esta sessão complementar apoia o processo de candidatura à certificação PMP® do Project Management Institute.

- Enquadramento da certificação PMP
- Requisitos de elegibilidade
- Processo de candidatura e submissão
- Estrutura do exame e áreas de conhecimento
- Recomendações de estudo e preparação
- Esclarecimento de dúvidas